湖北工业大学工程技术学院普通专升本

《建筑工程项目管理》考试大纲

一、考试性质与目的

本考试目的是选拔部分高职高专毕业生升入我院继续进行相关专业本科阶段学习。通过考试考查学生是否掌握工程项目管理的基本理论和方法，具体要求学生掌握工程质量管理、进度管理、成本管理、安全管理及合同管理等基本技能；熟悉实际工程项目管理的操作方法、程序；锻炼运用专业知识原理解决实际工程问题的能力。

二、考试方式

考试采取闭卷笔试方式进行，考试时间为90分钟。

三、试卷结构

试卷满分为120分，基本题型包括单项选择题、多项选择题、案例分析题及综合论述题。

四、考试内容及要求

第一章 工程项目管理概论

1、理解项目、建设工程项目、建设工程项目管理的概念及特征；

2、掌握建筑工程项目的概念及根据管理主体、管理对象、管理范围的不同分类；

3、掌握施工项目管理全过程中各阶段的主要工作。

第二章 建设工程项目管理组织

1、理解建设工程项目组织结构类型及优缺点；

2、掌握我国目前施工企业常见的组织结构的基本形式及优缺点；

2、掌握建筑工程项目经理的素质要求与职责权力；

3、理解建设工程监理的性质。

第三章 建筑工程项目进度管理

1、掌握常见的影响建筑工程项目施工进度的主要因素、进度控制的主要措施；

2、理解建筑工程项目横道图与网络计划的特点；掌握流水施工的基本参数；

3、掌握固定节拍专业流水施工、非节奏专业流水施工的工期计算；

4、掌握双代号网络图的绘制规则、六大时间参数计算、施工工期的计算以及关键路线的确定。

第四章 建设工程项目质量管理

1、理解PDCA循环工作方法；

2、理解建筑工程质量形成的影响因素；

3、掌握施工阶段项目质量事前控制、事中控制、事后控制的主要内容；

4、掌握常见工程质量统计分析方法的概念。

第五章 建筑工程项目成本管理

1、理解建筑工程项目成本的构成；

2、掌握工程项目成本控制的方法（挣值法的三个基本参数、四个评价指标计算）；

3、掌握建设工程项目成本分析的方法及成本纠偏措施。

第六章 施工项目职业健康安全与环境管理管理

1、理解工程项目中最常发生的伤亡事故的分类；

2、掌握按照生产安全事故造成的人员伤亡或直接经济损失分类；

3、掌握安全事故处理的原则和程序；

4、文明施工与环境保护中施工过程水污染的防治措施以及固体废物的处理和处置。

第七章 建设工程项目合同管理

1、理解建筑工程项目合同的特点；

2、掌握建筑工程项目合同的交底的主要内容；

3、掌握建筑工程项目索赔的起因。

第八章 建设工程项目信息管理

1、掌握建筑工程项目信息的分类；

2、掌握建立完善的信息管理制度的主要内容。

第九章 建设工程项目风险管理

1、掌握工程项目风险的分类及特点；

2、掌握工程项目风险识别的方法。

五、考试参考书目

《建筑工程项目管理》，万连建，天津科学技术出版社，第1版，2020年，ISBN：9787530879863。